

リスク管理基本方針

制定：令和 6年 2月27日

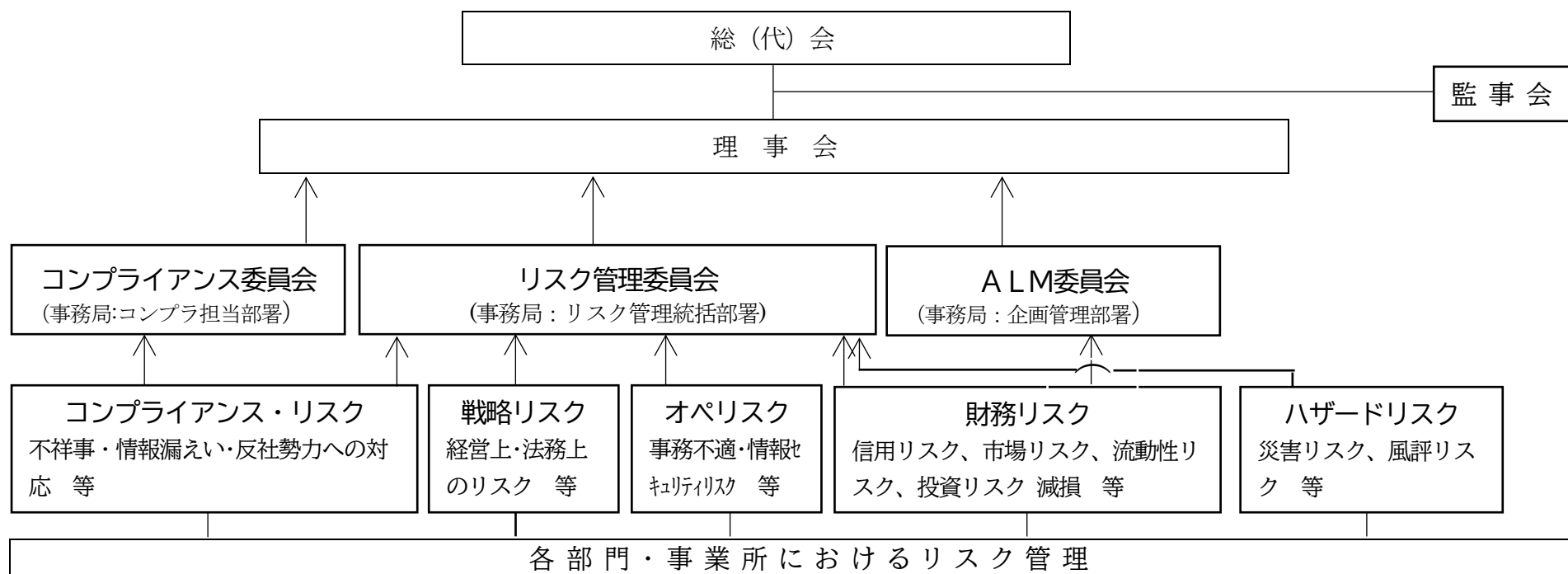
はが野農業協同組合（以下、「JA」という）の役職員は、JAの信頼性を維持し、組合員・利用者等に安全・信頼・満足を提供するために、事業遂行にあたっての様々なリスクを的確に把握、評価し、管理・対応していきます。

このため、リスク管理を経営上の重要課題として位置づけ、下記および次図の通り、リスク管理態勢の充実・強化につとめます。

1. JAの事業遂行に当たり、潜在するリスクについて、その種類、影響度を的確に認識し、各種リスクに関する評価を行います。危機の未然防止の徹底を図り、リスク管理を重視する組織風土を構築し、リスクの組織的な監視に努めます。
2. 各種リスクに対して、組織的な監視を行う一環として、リスクの種類に応じた測定・モニタリング・管理手法を構築し、リスク管理の高度化を図っていきます。また、リスク管理の的確性・有効性について継続的な内部監査を実施します。
3. リスク管理の徹底を図るため、理事会に次ぐ意思決定機関としてリスク管理委員会を設置し、リスク情報の収集と検討を行います。リスク管理委員会は評価したリスクについて、必要に応じ、理事会に付議・報告し、的確に意思決定を行えるよう体制を整備します。また、業務に精通した人材の育成・配置を行い、JA全体でリスク管理を取組む体制を構築し、その実効性を担保していきます。
4. 重大な影響をもたらすリスクが顕在化した場合は、迅速な組織的対応と情報開示を行い、影響の最小化と再発防止に努めます。
5. JAのリスクの内容や対策等のリスク情報については、組合員や利用者等に対して、適時・適切な情報開示に努めます。

以上

図：管理すべきリスクとリスク管理態勢



①コンプライアンス・リスク：法律違反や不祥事など、事業活動に内在するリスク

②戦略リスク：社会情勢（法令の改正等を含む）の大きな変化、事業の不確実性に関係したリスク

③オペリスク（オペレーションリスク）：業務の過程やシステムが不適切であること、または外生的な事象により損失を被るリスク

④財務リスク：金利変動や有価証券の時価、減損などJA財務に関するリスク

⑤ハザードリスク：自然災害等の外的要因に起因する災害事故等のリスク

なお、共済事業については、全国共済農業協同組合連合会が定めた「JA共済コンプライアンス・リスク管理方針」に従い、管理運営します。

【留意事項】

上図のとおり、あらゆるリスク管理がリスク管理委員会に集まる図となっておりますが、各委員会においても、それぞれのリスク管理を行います。しかし、すみ分けとして「攻めのガバナンス」に関するリスクはリスク管理委員会に、「守りのガバナンス」に関するリスクは各委員会で検討することを想定しています。

実質的な内容については「実務編」を参照ください。

①守りのガバナンスにかかるリスク管理

守りのガバナンスでは、リスクを許容水準以下に抑えることを主眼としたリスク管理を実施します。例えば、ALM委員会では財務リスクの一部（信用リスク、市場リスク、流動性リスク）、自己資本比率等の管理などがあたります。

基本的にリスクに関するモニタリングが主となります。

②攻めのガバナンスにかかるリスク管理 重要なリスク

攻めのガバナンスでは、持続可能な収益性・将来にわたる健全性確保に向けたビジネスモデル・経営戦略の策定・実践・見直しのため、ビジネスモデルを明確化したうえで、どのようなリスクをテイクするか判断することを主眼としたリスク管理を実施します。ビジネスモデル・経営戦略が組合員の状況やニーズ、期待あるいは外部環境に適合していない等、持続可能な収益性・将来にわたる健全性確保に向けたビジネスモデル・経営戦略の見直しが必要であると考えられるリスクなどがあたります。具体的には

○成長戦略に対する取り組み

大胆に新規事業、新規の取組みについて検討。また収支シミュレーションに基づく経営見直しからの経営計画について、実績や外部環境から計画未達となるリスクを評価し、経営計画の見直し等についても検討

○財務のリスクテイク

過度に財務の健全性を追求するのではなく、適切な投資や適切な資本構成で適切な資本コストとなるよう管理

○最適なキャピタルアロケーション

過去に囚われず、長期戦略に基づき、ヒト・モノ・カネ・知識・社会・環境などの経営資源を適切に配分すること。場合によっては、資源を配分せずに撤退ということも決断すること。なお、(法令の改正等もふまえたコンプラリスク・オペリスク増大も評価し) 内部統制システムについての変更も検討する必要。

※ 理事会はリスク管理委員会が十分に①情報を集め、②議論を尽くし、③合理的な判断を下したかを監督し、リスクマネジメントが行われた攻めのガバナンスについて判断を下します。